



HAND IN HAND  
S W E D E N

# Årsredovisning

för

## Föreningen Hand in Hand

814000-8643

Räkenskapsåret

2019

**Årsredovisning**  
**för**  
**Föreningen Hand in Hand**

814000-8643

Räkenskapsåret

2019

Styrelsen och generalsekreteraren för Hand in Hand Sweden med organisationsnummer 814000-8643 avger härmed redovisning för verksamhetsåret 2019.

## Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor om inte annat anges. Inom parentes föregående års siffra.

### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Hand in Hand Sweden är en ideell förening med syfte att bekämpa fattigdom genom att utbilda framförallt kvinnor i att bli ekonomiskt aktiva så att de bättre kan försörja sig själva och sina familjer. Hand in Hand Swedens främsta uppgifter är att i Sverige bedriva insamlingsarbete samt att i nära samarbete med våra partnerorganisationer kvalitetssäkra och utveckla projekt- och programverksamheten.

#### Hand in Hands arbetsmetoder

Den konkreta modellen som Hand in Hand under många år utvecklat, och kontinuerligt fortsätter att utveckla, bygger på social mobilisering i grupper, utbildning och träning i entreprenörskap, tillgång till mikrokrediter samt sammanlänkning till nya och större marknader.

Den sociala mobiliseringen i självhjälpgrupper syftar till att stärka individens motivation att ta ansvar för sin egen, sin familjs och samhällets utveckling. Gruppens sammanhållning och dynamik är avgörande för såväl individens som gruppens utveckling. Medlemmarna inspireras och tränas i att spara och låna av varandra och får därmed en konkret utbildning i att hantera pengar och sin ekonomi. Förmågan att försörja sig spelar en avgörande roll för individens välbefinnande och utveckling. Utbildningen och träningen i entreprenörskap och ekonomi är central i Hand in Hands arbetsmodell. Möjligheten att ta en mikrokredit för investeringar i affärsverksamheten bidrar till att företaget kan växa snabbare. Den praktiska utbildningen i sparande och lånande i självhjälpgruppen minskar risken för att låntagaren hamnar i en skuldfälla. Utveckling av marknadsföringskanaler och access till nya och större marknader bidrar till att det lilla företaget kan expandera. De entreprenörer som tränats av Hand in Hand ökar sina förutsättningar att finna en uthållig försörjning och bli en del av en inkluderande tillväxt. Individer, familjer och samhällen påverkas positivt och fattigdomen minskar.

Fattigdom är flerdimensionell och visar sig konkret genom bland annat hunger, näringsbrist, barnarbete, bristande skolgång, brist på läkarvård och mediciner samt brist på information kring medborgerliga rättigheter. För att bryta fattigdomens onda cirkel och förstärka insatsernas långsiktiga verkan arbetar Hand in Hand Sweden med att bekämpa barnarbete, demokratiska rättigheter, rättigheten till utbildning, förbättrad hälsa samt miljö- och klimatrelaterade åtgärder.

Insatser inom dessa områden utgör komplement till arbetet med att utveckla försörjningsmöjligheter. Arbetet bedrivs med självhjälpgrupperna som demokratisk plattform och som verktyg för förändringar i enlighet med medlemmarnas önsknings och ambitioner. Tillgången till information och kunskap stärker individen i att göra sin röst hörd vilket i sin tur bidrar till en inkluderande och demokratisk samhällsutveckling.

Hand in Hands arbete adresserar de av FN utarbetade Globala Utvecklingsmålen för 2030, med särskilt fokus på mål 1 (ingen fattigdom), mål 2 (ingen hunger), mål 3 (hälsa och välbefinnande), mål 4 (god utbildning för alla), mål 5 (jämsliddhet), mål 8 (anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt), mål 10 (minskad ojämlikhet) och mål 17 (globalt partnerskap). Även övriga mål påverkas positivt av Hand in Hands insatser.

### **Målgrupp**

Hand in Hand Swedens huvudsakliga målgrupp är utsatta och marginaliserade kvinnor men också i allt större utsträckning unga som lever i fattigdom. När kvinnor förbättrar sina försörjningsmöjligheter ökar hela familjens levnadsstandard, hushållet får mer och bättre mat, barnen får en stabil skolgång och tillgången till hälso- och sjukvård ökar. Som en följd av den enorma tillväxten av antalet unga i våra verksamhetsländer, i kombination med bristen på försörjning och jobb, inkluderas allt oftare också unga i våra projekt och program. Modellen utesluter inte män utan grupperna anpassas efter vad som ger bäst effekt på fattigdomsbekämpningen i den lokala kontexten. Hand in Hand driver idag verksamhet i Indien, Kenya, Zimbabwe samt Afghanistan.

### **Samarbetspartners i verksamhetsländerna**

För implementeringen i fält samarbetar Hand in Hand Sweden med ett antal partnerorganisationer: Hand in Hand India, Hand in Hand Eastern Africa, Hand in Hand Zimbabwe och Hand in Hand Afghanistan. Vad gäller insamling av medel, programutveckling och expansion av verksamheten samarbetar den svenska föreningen med Hand in Hand International, med bas i London.

Av Hand in Hand Swedens finansiella stöd har under året fördelats som följer: Hand in Hand Indien 42%, Hand in Hand Eastern Africa 27% och Hand in Hand Zimbabwe 31%.

Hand in Hand Sweden följer varje månad upp antalet bildade självhjälpsgrupper, tränade kvinnor/män, startade och stärkta företag, skapade och stärkta jobb, barn i skola samt hälso- och miljöinsatser. Resultaten publiceras på Hand in Hand Swedens hemsida.

## **VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET**

### **Sverige**

Under verksamhetsåret tillträdde en ny Generalsekreterare. Som en följd av förstärkningar, naturliga avgångar och uppsägningar rekryterades sex nya medarbetare.

Under året uppgår verksamhetsintäkterna till 70,8 mkr (77,9 mkr), vilket är 9 % lägre än föregående år. Den huvudsakliga förklaringen beror på minskade bidrag från organisationer.

Hand in Hand Sweden har fortsatt sin personliga bearbetning av privatpersoner, och ökat sina kontakter med företag i syfte att attrahera samarbeten. Därtill har ett stort antal större projektförslag lämnats till bland annat stiftelser och organisationer.

Hand in Hand Sweden har vid ett flertal tillfällen, utan kostnad, erhållit annonsutrymmen i Dagens industri. Managementbyrå Ascend Consulting har utan ersättning tillhandahållit konsulttjänster. I ett samarbete med Volvo Car Sweden har lokaler på Volvo Studio upplåtits utan kostnad och Business Arena har givit oss tillgång till plattformar för exponering mot intressenter i fastighetsbranschen. Det finns även samarbeten med digitalbyråerna Hiroy och Triggerfish som erbjuder delvis rabatterade tjänster. Samarbetena med dessa partners har varit av stor betydelse för att hålla verksamhetens omkostnader på en låg nivå.

Samarbeten med givare som bland annat Svenska Postkodlotteriet, Läkarmissionen, God El, God Fond och God Dryck har fortsatt. Detta har varit värdefullt för att göra Hand in Hand Swedens arbete mer känt, men framför allt för de ekonomiska bidrag som dessa samarbeten genererar.

Positiv uppmärksamhet och växande intresse för Hand in Hand Swedens verksamhet har inneburit att företrädare för Hand in Hand Sweden kunnat introducera verksamheten på olika externa mötesplatser och

plattformar. Därtill genomförde den egna organisationen tre event på Volvo Studio i Stockholm där gästerna fick lära sig mer om Hand in Hands arbete med att bekämpa fattigdom genom entreprenörskap. Vidare publicerades, liksom tidigare år, i samarbete med Dagens industri en julkampanj till förmån för Hand in Hand Sweden. När Dagens industris tävling "Gasellen" genomfördes på åtta orter i Sverige medverkade Hand in Hand. Under våren inleddes även ett samarbete med Asic Stockholm Marathon och modeföretaget Tiger.

### **Resultat i Indien**

Sedan starten 2004 och fram till december 2019 har 2 260 615 (2018: 1 942 874) personer gått med i självhjälpgrupper och totalt har 2 352 168 (2018: 2 071 953) företag startats eller stärkts. Detta tillsammans har resulterat i att 3 655 115 jobb har skapats eller stärkts. Vidare har 334 217 (2018: 312 519) barn genom Hand in Hands olika program kunnat gå i skolan istället för att arbeta, 922 203 (2018: 851 269) personer har genomgått hälsoundersökning och 565 231 (2018: 540 831) hushåll har fått tillgång till avfallssortering.

Byprojekten fortsätter att utvecklas som ett program. Insatserna syftar till att förbättra livsvillkoren för en grupp människor inom ett visst geografiskt område genom att genomföra flera integrerade aktiviteter som träning i entreprenörskap, säkerställande av att alla barn går i skolan samt genomföra åtgärder för att värna miljö och klimat. Under året startades 22 (22) byprojekt.

Inom ramen för vår programavtalsstatus har Forum Syd fortsatt finansierat programverksamhet i Tamil Nadu och Madhya Pradesh som syftar till att stärka civilsamhället. Under året har avtalet förlängts ytterligare ett år t o m 2020.

Tillsammans med Läkarmissionen bedrivs sedan flera år ett projekt i Madhya Pradesh där alfabetisering kombineras med entreprenörsträning. Projektet har visat sig vara framgångsrikt vad gäller att förbättra kvinnors självkänsla och deras förmåga att driva en affärsverksamhet.

Donationer från privata givare har möjliggjort flera betydande projekt som syftar till att öka marginaliserade kvinnors ekonomiska makt och stärka deras förmåga att utkräva sina medborgerliga rättigheter.

Anders Sandrews Stiftelse har under året, liksom tidigare år, finansierat projekt till stöd för barns skolgång och hälsa. Donationer från privata givare har också möjliggjort finansiering av marginaliserade barns skolgång i skolor som drivs av Hand in Hand India.

### **Resultat i östra Afrika**

Verksamheten i Kenya startade 2011. Till och med december 2019 har Hand in Hand Eastern Africa medverkat till att 430 899 (2018: 384 818) personer gått med i självhjälpgrupper, och att 373 859 (2018: 347 305) företag startats eller stärkts samt att 511 141 (2018: 469 608) jobb stärkts eller skapats.

Under 2019 har 14 (19) nya byprojekt startats.

Projektet "Environment as Business", finansierat av Svenska Postkodlotteriet har fortsatt och drivs tillsammans med Håll Sverige Rent. Projektet syftar till att ta hand om och återvinna avfall men samtidigt skapa och förbättra försörjningen för människor i fattigdom. Under oktober besökte personal och en entreprenör från projektet Sverige och presenterade verksamheten vid två event men också i ett antal möten med svenska entreprenörer.

Projektet "Peace and Prosperity" även det finansierat av Svenska Postkodlotteriet, har fortsatt under året. I projektet uppmuntras ungdomar att se entreprenörskap som en alternativ försörjningskälla till

anställning och på så sätt minska risken för arbetslöshet, fattigdom och instabilitet.

Det gemensamma projektet med Läkarmissionen, som syftade till att integrera alfabetisering med utbildning i entreprenörskap har avslutats. Utvärderingen visade att projektets självhjälpgrupper hade en förbättrad självkänsla men också en ökad förmåga till sparande, kunskap om krediter och värdekedjor.

Två projekt finansierade av Radiohjälpens har avslutats under året; ”Baringo Children Education” och ”Waste” som syftade till att förbättra utbildningskvalitet för barn men också väcka deras intresse för entreprenörskap som ett sätt försörja sig, samt kunskap om miljö- och hållbarhetsfrågor.

### **Resultat i Zimbabwe**

År 2015 startades ”Hand in Hand Zimbabwe Future Trust”, i syfte att vidareutveckla ett projekt som drivits i samarbete med We Effect sedan 2011. Till och med december 2019 har Hand in Hand Zimbabwe rekryterat 15 472 (2018: 12 005) personer i självhjälpgrupper, startat eller stärkt 9 951 (2018: 7 325) affärsverksamheter, samt skapat eller stärkt 10 952 (2018:7 149) jobb.

Programmet ”Job Creation” med fokus på jobbskapande och utveckling av försörjningsmöjligheter har fortsatt vara kärnan i verksamheten.

Projektet ”Motivated Entrepreneurial Youth” med finansiellt stöd av Svenska Postkodlotteriet och i samarbete med organisationen Star for Life har fortsatt. Det syftar till att träna och motivera unga entreprenörer och samtidigt stärka deras självkänsla och förbättra deras hälsa. I ytterligare ett projekt med Star for Life, ”Daughters of Africa”, tillhandahåller Hand in Hand utbildning i entreprenörskap för Star for Life-anställda i Namibia.

Ett nytt projekt, ”Market linkage” inleddes i syfte att förstärka värdekedjor mellan entreprenörer och slutkonsumenter för att på så sätt utvidga avsättningsmarknaden för de entreprenörer som tränas av Hand in Hand Zimbabwe.

Arbetet i Zimbabwe med att utforma lokala byprojekt har utvecklats. Två byprojekt startades (2018:3).

Under året har Hand in Hand Sweden jobbat i nära samarbete med organisationen i Zimbabwe för att stärka den lokala organisatoriska kapaciteten.

### **Resultat i Afghanistan**

Från start 2006 till och med december 2019 har 43 889 (2018:39 776) personer rekryterats till självhjälpgrupper, 37 951 (2018:33 844) företag startats eller stärkts, och 42 277 (2018:38 508) jobb skapats eller stärkts.

Hand in Hand Sweden har under 2019 inte skickat något finansiellt bidrag till Hand in Hand Afghanistan.

### **Övrigt**

Hand in Hand Sweden följer och utvärderar även förändringen för de människor som går igenom våra projekt och program. Flera interna och externa utvärderingar visar på ökade inkomster och ökad levnadsstandard för de som deltagit i Hand in Hands utbildningsprogram. De fortsätter att spara och delta i självhjälpgrupperna. Därtill kan vi se att våra målgrupper ofta upplever en förbättrad självkänsla och egenmakt efter fullföljd utbildning.

## RESULTAT OCH STÄLLNING

Gåvor och bidrag till Hand in Hand Sweden kommer från organisationer, företag, stiftelser och privatpersoner. Under året uppgår verksamhetsintäkterna till 70,8 mkr (77,9 mkr), vilket är 9 % lägre än föregående år. De huvudsakliga förklaringarna beror på minskat bidrag från Postkodlotteriet samt att insamlade medel från allmänheten 2019 är lägre beroende på en betydande donation i form av ett testamente under 2018.

Föreningen erhöll totalt 4 500 donationer (4 015) varav 4 033 donationer (3 492) från privatpersoner och 467 donationer (523) från övriga givare. Medianbetalningen från företag uppgår till 9 000 kr (2 700 kr) och är högre än 2018 år då antalet mindre donationer har minskat. Medianinbetalningen från allmänheten är 200 kr och därmed oförändrad jämfört med 2018 (200 kr).

Stora enskilda gåvo- och bidragsgivare är fortsatt viktiga för verksamheten, där Svenska Postkodlotteriet är den enskilt största vilket även framgår av not 3. Bland årets redovisade gåvor ingår ett antal betydande privata donationer.

Någon systematisk bearbetning av den breda allmänheten bedrivs inte, men givetvis tas alla gåvor ifrån allmänheten tacksamt emot.

Ändamålskostnaderna i förhållande till totala intäkter uppgår till 85 % (81%). Hand in Hand Sweden kommer under 2020 att proaktivt fortsätta uppmontra och finansiera projekt med god effekt skapade av våra partnerorganisationer.

Administrations- och insamlingskostnaderna är fortsatt låga och uppgår till 11% (10%) av de totala intäkterna.

### Femårsöversikt (mkr)

	2019	2018	2017	2016	2015
<b><i>Intäkter</i></b>					
Gåvor och bidrag	70,8	77,9	66,9	55,5	49,4
Ändamålskostnader	60,5	62,8	56,1	44,8	48,4
Administrations-/Insamlingskostnader	7,5	7,6	5,7	4,8	4,4
Eget kapital	35,2	32,4	24,7	19,5	13,5
Ändamålskostnader/Totala intäkter (%)	85	81	84	81	98
<b><i>Andel av totala intäkter</i></b>					
Administrationskostnader (%)	2	2	1	2	4
Administrations-/Insamlingskostnader (%)	11	10	9	8	9

Föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande bokslutskommentarer och noter.

## ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Hand in Hand Sweden använder sig inte av några finansiella instrument och föreningens placeringsregler innebär i korthet att insamlade medel placeras på konto i svensk bank, i SEK eller USD.

## HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

Som nämnts adresserar Hand in Hands modell flera av FNs Globala Utvecklingsmål för 2030 med särskilt fokus på:

### Mål 1 Ingen fattigdom

Hand in Hand bidrar till detta mål genom sin effektiva fattigdomsbekämpningsmetod, nämligen att skapa försörjningsmöjligheter för utsatta människor som lever i fattigdom och som därigenom får bättre levnadsvillkor.

### Mål 2 Ingen hunger

När utsatta människor får en stabilare ekonomi kan de tillgodose sitt eget och sina familjers näringsbehov. Dessutom arbetar Hand in Hand med att stärka småbönders produktivitet genom ökad kunskap inom bland annat nya hållbara jordbruksmetoder och klimatanpassning.

### Mål 3 Hälsa och välbefinnande

Hand in Hand bidrar till detta mål genom att bidra till att människors hushållsekonomier förbättras vilket möjliggör tillgång till hälso- och sjukvård, läkemedel, näringsriktig mat, rent vatten, sanitet och hygien.

### Mål 4 God utbildning för alla

Hand in Hand erbjuder marginaliserade kvinnor, män, ungdomar och barn entreprenörskapsträning och yrkesutbildning inom för dem relevanta områden. När människor som lever i fattigdom ökar sina ekonomiska resurser kan de prioritera barnens utbildning.

### Mål 5 Jämställdhet

Hand in Hands arbete fokuserar på att ge framför allt kvinnor kunskap och verktyg för att öka sin inkomst, kunskap om sina rättigheter och möjlighet att bli självständiga och självförsörjande. Detta bidrar till ökad jämställdhet inom familjen och lokalsamhället.

### Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Hand in Hand bidrar till detta mål genom sin entreprenörskapsmodell där människor får grundläggande kunskap och redskap för att starta och driva hållbara företag. Med tiden påverkas även lokalsamhället i stort då den ekonomiska tillväxten påverkas positivt.

### Mål 10 Minskad ojämlikhet

Hand in Hand ger människor som lever i fattigdom verktyg för att förbättra sin ställning både socialt och ekonomiskt. Vi bidrar till att sprida kunskap i lokalsamhället och ökar därmed inflytande för alla medborgare. Välinformerade och engagerade medborgare är en förutsättning för ökad jämlikhet.

### Mål 17 Genomförande och Globalt partnerskap

Hand in Hand Sweden bidrar till detta mål genom sitt samarbete med de lokala partnerorganisationerna till vilka vi tillhandahåller finansiella medel, kapacitetsutveckling, projekt- och programstöd, samt kvalitetssäkring. Hand in Hand arbetar också aktivt i sina partnerskap med aktörer från den offentliga och privata sektorn för att komplettera och effektivisera vårt arbete men också för att engagera andra delar av samhället i arbetet med att bekämpa fattigdomen i världen.



I Sverige arbetar Hand in Hand Sweden för att vara en professionell och effektiv organisation med korta beslutsvägar. Personalen erbjuds kontinuerligt kompetensutveckling.

Arbetet på kontoret genomsyras av en medvetenhet om verksamhetens påverkan på miljö- och klimat. Inga resor inom Sverige företas med flyg. För att minska på resande sker kontakter med partnerorganisationer i första hand via Skype, telefon och mail. Konsumtion av kontorsmaterial hålls nere och material ska i möjligaste mån återvinnas. Vid inköp ska miljö- och klimathänsyn tas vid val av produkter och tjänster.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

FN:s Hållbarhetsrapport för 2019 visar bland annat att målet om att utrota fattigdomen inte kommer att nås år 2030. Antalet människor som lever i extrem fattigdom ökar i Afrika söder om Sahara, och trots ett framgångsrikt arbete mot fattigdom i Sydasiens beräknas fortfarande 216 miljoner människor leva på mindre än 1,9 USD/dag. Miljöförstörelsen tilltar, vi har fyra år av värmerekord, hungern ökar och kvinnor diskrimineras fortfarande. En global trend av relevans för Hand in Hands arbete är den demografiska utvecklingen. År 2050 beräknas Afrikas befolkning ha fördubblats och uppgå till 2,5 miljarder. Viktigt att notera är den explosionsartade ökningen av antalet unga. Tillväxten av antalet unga har visserligen dämpats i Indien men hälften av Indiens 1,4 miljarder invånare är idag under 25 år.

Mellan åren 2000 och 2017 växte Afrikas ekonomi med 4,7 % per år, men välfärden har inte ökat i motsvarande utsträckning. Utvecklingen i Indien är mer positiv, under en tioårsperiod har ca 270 miljoner människor lyfts ur fattigdom men fortfarande lever ungefär 350 miljoner i multidimensionell fattigdom.

Bristen på jobb i de länder där Hand in Hand bedriver verksamhet är betydande, i synnerhet för unga. I allt större utsträckning påverkas Hand in Hands målgrupper av klimatförändringar, miljöförstörelse och vattenbrist. Förutom åtgärder för att skapa en ekonomisk tillväxt frikopplad från koldioxidutsläpp, överutnyttjande av naturresurser och negativ miljöpåverkan, krävs också anpassning till tilltagande vattenbrist, torka, översvämning och andra naturkatastrofer.

Hand in Hand Swedens vision är en värld utan fattigdom. Vårt långsiktiga mål är att bidra till att skapa **10 miljoner jobb** och på så sätt medverka till att 50 miljoner människor kan ta sig ur fattigdom.

För att kunna uppnå vårt mål kommer Hand in Hand Sweden att fortsätta stärka sin insamlingsverksamhet. Detta kommer att ske både genom ökad insamling från privatpersoner, stiftelser och företag samt en ökad satsning på institutionella givare främst inom Sverige och Norden.

## **FÖRVALTNING**

### **Styrelsen**

Styrelsen består i december 2019 av åtta ledamöter med kompetens från såväl näringsliv som programutvecklings- och biståndsarbete.

Styrelsen har under året haft sex ordinarie styrelsemöten inkluderande konstituerande möte.

### **Valberedning**

Valberedningen består av tre personer, som samtliga tidigare på olika sätt har varit engagerade i Hand in Hand Sweden och därför känner verksamheten väl.

### **Kansli och personal**

Generalsekreteraren leder den dagliga verksamheten. Kansliet, med kontor i Stockholm, består i slutet av december 2019 av 22 personer. Av dessa är 18 anställda med lön, varav en som varit föräldraledig under 2019, samt fyra volontärer utan arvode. Då några arbetar deltid uppgår antalet heltidsekvivalenter till 16. Medelantalet anställda har under året varit 17, varav 12 kvinnor och 5 män. Hand in Hand Sweden är medlemmar i Arbetsgivaralliansen och tillämpar kollektivavtal.

År 2019 utgjorde administrations- och insamlingskostnaderna totalt ca 11 % av totala intäkter.

### **Svensk Insamlingskontroll och Giva Sverige**

Hand in Hand Sweden följer Giva Sveriges kvalitetskod och har upprättat en effektrapport i enlighet med Giva Sveriges riktlinjer för effektrapportering. Denna, liksom övriga av Giva Sverige-kodens stipulerade handlingar, finns tillgängliga på föreningens hemsida.

Hand in Hand innehar 90-konto och står under tillsyn av Svensk Insamlingskontroll.

Årsredovisningen är upprättad enligt årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1, och enligt Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning.

### **Revisorer**

Verksamheten revideras av auktoriserade revisorer hos PwC.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2019-01-01 -2019-12-31</b>	<b>2018-01-01 -2018-12-31</b>
<b>Verksamhetsintäkter</b>	3		
Medlemsavgifter		5 900	4 800
Gåvor		50 461 298	54 298 227
Bidrag		20 326 342	23 599 736
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>70 793 540</b>	<b>77 902 763</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>	4		
Ändamålskostnader	5, 6	-60 455 871	-62 822 356
Insamlingskostnader	5	-6 288 603	-6 506 396
Administrationskostnader	5	-1 245 202	-1 061 552
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-67 989 676</b>	<b>-70 390 304</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>2 803 864</b>	<b>7 512 459</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		112 153	97 856
Räntekostnader och liknande resultatposter		-27 716	-1 517
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>84 436</b>	<b>96 339</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 888 300</b>	<b>7 608 798</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>2 888 300</b>	<b>7 608 798</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	92 466	19 884
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		352 665	383
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	3 081 220	358 693
		<b>3 433 885</b>	<b>359 076</b>
<i>Kassa och bank</i>		39 172 925	47 276 782
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>42 606 810</b>	<b>47 635 858</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>42 699 276</b>	<b>47 655 742</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat kapital		32 358 387	24 749 589
Årets resultat		2 888 300	7 608 798
<b>Summa eget kapital</b>		<b>35 246 687</b>	<b>32 358 387</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		364 522	215 767
Övriga skulder		341 761	262 359
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	9	6 058 513	13 463 885
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	687 793	1 355 344
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>7 452 589</b>	<b>15 297 355</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>42 699 276</b>	<b>47 655 742</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Summa eget kapital</b>
<b>Ingående eget kapital 2018-01-01</b>	<b>19 490 804</b>	<b>5 258 785</b>	<b>24 749 589</b>
Omföring årets resultat	5 258 785	-5 258 785	0
Årets resultat	0	7 608 798	7 608 798
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	<b>24 749 589</b>	<b>7 608 798</b>	<b>32 358 387</b>
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>24 749 589</b>	<b>7 608 798</b>	<b>32 358 387</b>
Omföring årets resultat	7 608 798	-7 608 798	0
Årets resultat	0	2 888 300	2 888 300
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>32 358 387</b>	<b>2 888 300</b>	<b>35 246 687</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och FRIIs styrande riktlinjer för årsredovisning. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

##### *Gåvor och bidrag*

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att föreningen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om föreningen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde. I de fall organisationen lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

##### *Medlemsavgifter*

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i föreningen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas vid erhållandet.

#### Kostnadsredovisning

##### *Ändamålskostnader*

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla föreningens syfte och/eller stadgar. Ändamålskostnader består av medel som skickats till Hand in Hand Indien, Hand in Hand Seed (Indien), Hand in Hand Zimbabwe Future Trust och Hand in Hand Östra Afrika (Kenya). När givaren så angivit är medlen knutna till specifika projekt och mottagare (t ex byprogram).

Även kostnader för personal, resor, revision m m som är direkt hänförliga till ändamålet har klassificerats som ändamålskostnad i enlighet med riktlinjer från Svensk Insamlingskontroll.

### ***Insamlingskostnader***

Med insamlingskostnader menas direkta kostnader för insamlingsarbete gentemot organisationer, stiftelser, företag och allmänheten, såsom kampanjer, trycksaker och lön för insamlingspersonal.

### ***Administrationskostnader***

Administrationskostnader är sådana kostnader som behövs för att driva föreningens verksamhet.

### ***Leasing***

Alla Hand in Hands leasingavtal redovisas som operationella, d.v.s. leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

### ***Ersättningar till anställda***

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

## **Tillgångar och skulder**

### ***Fordringar***

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

### ***Materiella och immateriella anläggningstillgångar***

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Principen för aktivering av anläggningstillgångar är de som överstiger ett halvt prisbasbelopp.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier 5 år  
Datorer 3 år

### ***Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag***

I de fall organisationen erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

## **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Hand in Hand Sweden gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

### Not 3 Insamlade medel

	2019	2018
<b>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</b>		
<i><b>Insamlade medel</b></i>		
Allmänheten	22 385 418	24 218 048
Företag	12 653 386	12 759 851
Svenska Postkodlotteriet	9 000 170	10 000 000
Organisationer och stiftelser	6 422 324	7 320 328
<b>Summa</b>	<b>50 461 298</b>	<b>54 298 227</b>
<b>Bidrag som redovisats som intäkt</b>		
<i><b>Insamlade medel</b></i>		
Svenska Postkodlotteriet	4 959 732	11 659 682
Läkarmissionen	3 258 750	4 037 000
Privat givare	1 502 227	
Hand in Hand International	1 392 334	
Stichting Cavea	943 412	935 312
Radiohjälpen	900	967 742
<b>Summa</b>	<b>12 057 355</b>	<b>17 599 736</b>
<b>Offentliga bidrag</b>		
Forum Syd	8 268 987	6 000 000
<b>Summa</b>	<b>8 268 987</b>	<b>6 000 000</b>

### Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

Under året har ett antal personer arbetat på volontär basis. Volontärarbetet har uppgått till ca 1,5 heltidsanställd. Hand in Hand Sweden har vid ett flertal tillfällen, utan kostnad, erhållit annonsutrymmen i Dagens industri. Managementbyrå Ascend Consulting har utan ersättning tillhandahållit konsulttjänster. I ett samarbete med Volvo Car Sweden har lokaler på Volvo Studio upplåtits utan kostnad och Business Arena har givit oss tillgång till plattformar för exponering mot intressenter i fastighetsbranschen. Det finns även samarbeten med digitalbyråerna Hiroy och Triggerfish som erbjuder delvis rabatterade tjänster. Samarbetena med dessa partners har varit av stor betydelse för att hålla verksamhetens omkostnader på en låg nivå.

### Totala insamlade medel består av följande

Gåvor som har redovisats i resultaträkningen	50 461 298	54 298 227
Bidrag som redovisats som intäkt (exkl. offentliga bidrag)	12 057 355	17 599 736
<b>Summa insamlade medel</b>	<b>62 518 653</b>	<b>71 897 963</b>



#### Not 4 Leasingavtal

Föreningen Hand in Hand hyr sin kontorslokal. Avtalet om lokalhyra på Nybrogatan 34 kan sägas upp med 6 månaders varsel. Kostnadsförda hyror 2019 uppgår till 1 247 785 kr (1 028 784 kr).

Framtida hyror förfaller till betalning enligt följande:

	2019	2018
Inom ett år	624 264	583 620
	<b>624 264</b>	<b>583 620</b>

#### Not 5 Anställda och personalkostnader

	2019	2018
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	12	10
Män	5	5
	<b>17</b>	<b>15</b>
<b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnader</b>		
Generalsekreterare*	673 872	235 000
Övriga anställda	6 642 170	5 278 885
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2 862 253 (456 007)	2 081 562 (280 948 )
<b>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>10 178 295</b>	<b>7 595 447</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	45 %	45 %
Andel män i styrelsen	55 %	55 %

Styrelsen erhåller ingen ersättning.

\*Tidigare generalsekreterare erhöll ersättning om 20 000 kr per månad för januari. Nuvarande generalsekreterare har en månadslön om 62 500 kr per månad från och med 18 februari. Det finns inga överenskommelser om avgångsvederlag.

#### Not 6 Ändamålskostnader

Ändamålskostnader 2019 på 60 455 871 kr (62 822 356 kr) fördelas enligt nedan.

	2019	2018
<b>Överförda medel</b>		
Hand in Hand Indien	16 327 629	16 696 027
Hand in Hand Seed Indien	6 274 875	1 830 000
Hand in Hand Zimbabwe Future Trust	16 381 353	17 122 628
Hand in Hand Östra Afrika (Kenya)	14 604 030	17 394 912
Övriga ändamålskostnader (se not 1)	6 867 984	9 778 789

	60 455 871	62 822 356
<b>Not 7 Inventarier, verktyg och installationer</b>		
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 935	0
Inköp	100 642	24 935
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>125 577</b>	<b>24 935</b>
Ingående avskrivningar	-5 051	0
Årets avskrivningar	-28 060	-5 051
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-33 111</b>	<b>-5 051</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>92 466</b>	<b>19 884</b>

### Not 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Posten består bland annat av fodringar avseende två projekt som Hand in Hand Sweden driver tillsammans med bidragsgivarna Forum Syd (2 268 987 kr) och Läkarmissionen (471 750 kr).

### Not 9 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

Posten består av skulder avseende fem projekt. Tre av dem är finansierade av Postkodlotteriet där 784 637 kr avser projektet Motivated and Entrepreneurial Youth i Zimbabwe, 2 837 554 kr avser projektet Environment as Business i Kenya och 817 273 kr avser projektet Daughters of Africa. Ett belopp på 1 121 276 kr berör projektet Fight Poverty Through Entrepreneurship i Kenya och finansieras av Stichting Cavea. Beloppet 497 773 kr avser bidrag från en privat givare.

### Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019	2018
Upplupna semesterlöner	251 640	226 563
Upplupna sociala avgifter	79 066	71 186
Revisionskostnader	48 000	48 000
Bokslutsarvode	18 000	18 000
Övriga poster	291 087	991 595
	<b>687 793</b>	<b>1 355 344</b>

### Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

På Postkodlotteriets förmånstagarfest i februari tilldelades Hand in Hand Sweden en utdelning om 10 mkr i basstöd. Hand in Hand erhöll även 22,9 mkr i specialprojekt under ca fyra år som är ett gemensamt projekt tillsammans med Håll Sverige rent.

Under det första kvartalet 2020 har coronavirusets spridning skapat en ökad osäkerhet kring konjunkturutvecklingen. Hand in Hand Sweden följer situationen noga men då osäkerheten är stor kring konsekvenserna är bedömningen - att den ekonomiska effekten för civilsamhället, insamling av gåvor och bidrag, Hand in Hand Sweden och våra partnerorganisationer - både på lång och kort sikt, inte rimligen kan uppskattas för närvarande.

Stockholm 2020-

Stina Götbrink  
Generalsekreterare

Charlotte Bohman  
Ordförande

Sunit Mehrotra  
Ledamot

Anders Andersson  
Ledamot

Pontus Bonnier  
Ledamot

Helena Rietz  
Ledamot

Rolf Carlman  
Ledamot

Charlotte Österberg  
Ledamot

Johan Schaar  
Ledamot

Min revisionsberättelse har lämnats 2020-

Jonas Grahn  
Auktoriserad revisor

## The following documents were signed Friday, April 3, 2020

**ÅR 2019 Första sida.pdf**

(40292 byte)  
SHA-512: 26c04c23245ee17e9cda158d5b13dd303b2bb  
d06d8fdbc89f07030978bc3ebf5597cf1b7373ea0f855e  
9201c1151a338400ffb39e7b39f778d7fecb5038a87a9

**ÅR 2019 slutlig.pdf**

(303044 byte)  
SHA-512: 945b041f65543fab27a57b48bd25ddecee468  
802bbdc73f094fb5eac35edd959229be26b41ec50b3a71  
ebd05bc74a694bc8f0b96ee6a1c95051a96593182e1f0

## The documents are signed by

3/30/2020 2:12:29 PM (CET)

**Charlotte Bohman Almryd**

charlotte.bohman@handinhandsweden.se  
83.249.6.55  
Signed with electronic ID (BankID)

3/30/2020 7:32:26 PM (CET)

**Helena Gröndahl Rietz**

helena.rietz@telia.com  
193.188.156.131  
Signed with electronic ID (BankID)

3/29/2020 6:32:42 PM (CET)

**Charlotte Österberg**

charlotteosterberg@me.com  
185.183.147.63  
Signed with electronic ID (BankID)

3/30/2020 12:51:08 PM (CET)

**Anders Andersson**

anders@andersanderson.se  
185.113.98.110  
Signed with electronic ID (BankID)

3/29/2020 7:58:46 PM (CET)

**Pontus Bonnier**

pontus.bonnier@bonnier.se  
213.163.156.229  
Signed with electronic ID (BankID)

3/29/2020 8:28:38 PM (CET)

**Sunit Mehrotra**

sunit@king.se  
188.150.25.36  
Signed with electronic ID (BankID)

3/29/2020 7:11:03 PM (CET)

**Rolf Gunnar Carlman**

ro.carlman@telia.com  
178.78.214.250  
Signed with electronic ID (BankID)

3/30/2020 9:57:51 AM (CET)

**Johan Schaar**

johan@schaar.net  
89.253.64.118  
Signed with electronic ID (BankID)

3/30/2020 2:54:04 PM (CET)

**Stina Helen Götbrink**

stina.gotbrink@handinhandsweden.se  
213.80.18.201  
Signed with electronic ID (BankID)

4/3/2020 1:55:27 PM (CET)

**Jonas Grahn**

jonas.grahn@pwc.com  
84.17.219.58  
Signed with electronic ID (BankID)



Signature is certified by Assently

**ÅR 2019 Första sida**

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left.  
You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:  
ac50f34bd96b67f46163d8e7857300aa50b2e032b98fb9b0fa2347f6964c20f877e2254f2963077c5e3d02c0bcfd5e0f1f6f7e69a1075caf0e3455f8b0528525

**About this receipt**

This document has been electronically signed using Assently E-Sign in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently E-Sign is provided by Assently AB, company registration number 556828-8442. Assently AB's Information Security Management System is certified according to ISO/IEC 27001:2013.