



HAND IN HAND  
S W E D E N

## **Årsredovisning**

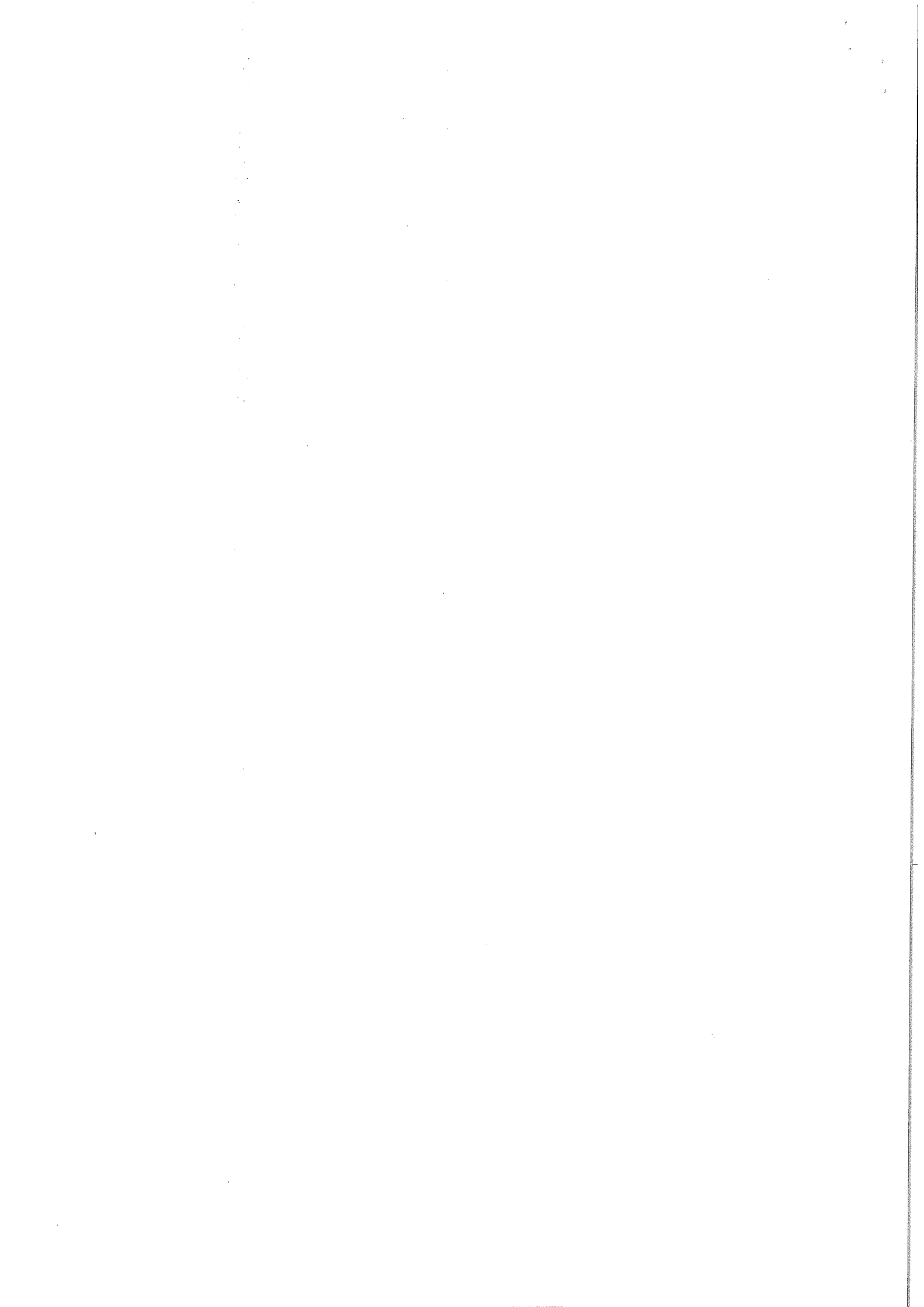
för

## **Föreningen Hand in Hand**

814000-8643

Räkenskapsåret

2017



## Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Information om verksamheten

Hand in Hand Sweden är en ideell förening med syfte att bekämpa fattigdom genom hjälp till självhjälp. Arbetet fokuserar på att utbilda och träna framförallt kvinnor i att bli ekonomiskt aktiva så att de bättre kan försörja sig själva och sina familjer. Hand in Hand Swedens främsta uppgifter är att i Sverige bedriva insamlingsarbete och opinionsbildning samt att i nära samarbete med våra partnerorganisationer utveckla och stödja arbetet i fält i våra programländer.

### Hand in Hand Swedens modell:

Föreningen arbetar i Sverige med att bilda opinion och mobilisera finansiella resurser för fattigdomsbekämpning genom hjälp till självhjälp. Detta sker genom att informera om Hand in Hands speciella modell som integrerar flera lika betydelsefulla och samverkande komponenter till ett komplett utbildningspaket. Den konkreta modellen Hand in Hand under många år framgångsrikt utvecklat, och kontinuerligt fortsätter att utveckla, bygger på social mobilisering i grupper, utbildning och träning i entreprenörskap, möjlighet till mikrofinansiering samt utveckling av marknadsföringskanaler. Modellen adresserar direkt flera av de av Världssamfundet utarbetade målen som beskrivs i de Globala Målen för 2030 med särskilt fokus på mål 1 (utrota fattigdom), mål 2 (utrota hunger), mål 3 (säkerställa hälsosamma liv), mål 4 (inkluderande och rättvis utbildning), mål 5 (kvinnors jämställdhet), mål 8 (hållbar och inkluderande tillväxt) och mål 10 (minska ojämlikheten). Även övriga mål påverkas positivt av Hand in Hands insatser.

Den sociala mobiliseringen i grupper är avgörande och syftar till att frigöra individens motivation och vilja att ta ansvar för sin egen, sin familjs och även samhällets utveckling i ett vidare perspektiv. Gruppens sammanhållning och dynamik utgör härvid en mycket viktig plattform för såväl individens som gruppens utveckling. Gruppen och dess medlemmar inspireras och tränas i att spara och låna av varandra i organiserade former och får därmed en konkret utbildning i hur man hanterar pengar och sin ekonomi. Eftersom möjligheten att försörja sig och de ekonomiska rättigheterna spelar en avgörande roll för att ha kraft och möjlighet att göra egna val, spelar träning i entreprenörskap i kombination med sparande och ekonomi en nyckelroll. Möjlighet till mikrolån för produktiva investeringar gör det möjligt att snabbare kunna expandera en verksamhet än om bara eget sparande utgör det kapitalet som är möjligt att investera. Genom den kontinuerliga träningen och utbildningen i sparande och lånande som grupperna genomgår vet medlemmarna hur man ska hantera lånade medel och risken för att låntagaren hamnar i en lånefälla är i stort sett obefintlig. Utveckling av marknadsföringskanaler och access till nya marknader kompletterar modellen. Genom utbildning och träning i att vara ekonomiskt aktiv, dvs entreprenörsträning, ges förutsättningar för en uthållig försörjning och därmed minskad fattigdom vilket påverkar både individer, familjer och samhällen positivt.

### Målgrupp:

Hand in Hands huvudsakliga målgrupp är de som lever på mindre än 3,1 USD per dag, dvs de som enligt Världsbankens definition räknas som fattiga. Hand in Hand fokuserar på kvinnor därför att kvinnor ofta har visat sig ta stort ansvar för hela familjen. En kvinnas möjlighet att försörja sig stärker hennes möjlighet att göra egna val och får dessutom positiv inverkan på hela familjen, inte minst barnen. Modellen utesluter dock inte männen utan arbetet anpassas efter lokala förhållanden och kulturer vad gäller kvinnors och mäns deltagande. Modellen har utvecklats i Indien och implementeras idag i Indien och flera länder i Afrika samt Afghanistan.

Fattigdom är flerdimensionell och visar sig konkret genom t ex hunger, näringsbrist, barnarbete och bristande skolgång, brist på läkarvård och mediciner och brist på information kring de rättigheter man faktiskt har som medborgare i ett land. För att bryta fattigdomens och utsatthetens onda cirkel och förstärka insatsernas verkan arbetar Hand in Hand också med bl a:

- Bekämpning av barnarbete
- Rätten till information, t ex vad gäller demokratiska rättigheter, rättighet till utbildning mm
- Förbättrad hälsa
- Miljöproblem, bl a avfallshantering och anpassning till klimatförändringar

I framförallt Indien genomförs program där flera av dessa utvecklingsområden adresseras. I alla programländer genomförs, som komplement till arbetet med att utveckla försörjningsmöjligheter, olika typer av stödjande informationsprogram, allt med självhjälpsgrupperna som plattform. Vanliga teman är till exempel kvinnors och barns rättigheter, rättighet till utbildning och information, hälsa och miljö. Informationen och kunskapen stärker individen och höjer hennes status, vilket i sin tur bidrar till en inkluderande och demokratisk samhällsutveckling. Detta får positiva effekter framförallt för kvinnor.

#### **Samarbetspartners i verksamhetsländerna**

För implementeringen i fält samarbetar Hand in Hand Sweden med ett antal partnerorganisationer; Hand in Hand India, Hand in Hand Eastern Africa, Hand in Hand Zimbabwe och Hand in Hand Afghanistan. Vad gäller insamling av medel, programutveckling och expansion av verksamheten samarbetar den svenska föreningen med Hand in Hand International, med kontor i London.

Hand in Hand Swedens finansiella stöd har under året gått till Hand in Hand India som under året fortsatt stärka sin närvaro i flera indiska delstater, förutom Tamil Nadu, främst Madya Pradesh, Rajasthan, Orissa, Maharastra och Uttar Pradesh. Stöd har också getts till Hand in Hand Eastern Africa (Kenya) och Hand in Hand Zimbabwe.

Hand in Hand Sweden mäter resultaten varje månad vad gäller antalet bildade självhjälpsgrupper, tränade kvinnor/män, startade företag, skapade jobb, barn i skola, hälsoinsatser mm. Resultaten publiceras på Hand in Hand Swedens hemsida och via email i ett månatligt nyhetsbrev till donatorer och andra intressenter.

#### **Samarbetspartners i Sverige**

Hand in Hand Swedens arbete med samarbetspartners inom leverantörsledet har under året vidareutvecklats. Viktiga samarbetspartners är Dagens Industri, kommunikationsbyrån Gullers, produktionsbyrå Blomqvist & Co, e-post företaget Ungapped och digitala byrån Hiroy, vilka alla bidrar med tjänster pro bono. Samarbetena med dessa partners utvecklas löpande och under året har t ex Hand in Hands arbete belysts i flera uppmärksammade artiklar i Dagens Industri. Samtliga samarbeten har stor betydelse för verksamhetens utveckling och bidrar till att hålla omkostnaderna på låg nivå.

Sedan flera år sker också samarbeten på givarsidan som t ex med Svenska PostkodLotteriet, Läkarmissionen, God El och God Fond. Denna typ av avtal med företag och organisationer är betydelsefulla, dels för att göra Hand in Hands arbete mer känt, dels för de ekonomiska bidrag som dessa samarbeten ger.

Positiv uppmärksamhet och växande intresse kring Hand in Hands verksamhet har lett till många förfrågningar om medverkan i olika sammanhang. Företrädare för Hand in Hand har under året gjort ett stort antal presentationer för olika målgrupper i syfte att sprida information om Hand in Hands verksamhet och visionen om jobbskapande och möjlighet till försörjning som långsiktig och uthållig fattigdomsbekämpning.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Resultat i Indien

Sedan starten 2004 och fram till december 2017 har 1 618 939 (2016: 1 369 207) kvinnor gått med i självhjälpgrupper och totalt hade 1 709 652 (2016: 1 475 842) företag startats eller förstärkts. Detta tillsammans har resulterat i att 2 529 483 jobb skapats sedan Hand in Hand startade sin verksamhet.

Vidare har sedan start 291 818 (2016: 274 524) barn genom Hand in Hands olika program börjat i skola istället för att arbeta, 3 487 (2016: 3 461) democraticenter (Citizen Centers) har startats, 782 533 (2016: 664 408) personer har genomgått hälsoundersökning och 482 286 (2016: 473 131) hushåll har fått tillgång till avfallssortering.

Byprojekten, de så kallade "Village Upliftment Program", fortsätter att utvecklas som ett program. Insatserna syftar till genomföra flera integrerade aktiviteter som tex träning i entreprenörskap, säkerställa att alla barn går i skolan och miljöinsatser i en by. Under året startades 29 byprojekt i Tamil Nadu, Madhya Pradesh, Rajasthan och Uttar Pradesh i Indien.

Forum Syd har under flera år finansierat projekt i Indien som syftar till att stärka civilsamhället. Inom ramen som för Hand in Hand Swedens status som ramavtalspartner till Forum Syd startades projekt i två delstater i Indien. Dessa löper under treårsperioden 2017-2019.

Tillsammans med Läkarmissionen bedrivs sedan några år ett projekt där träning i att läsa och skriva kombineras med entreprenörsträning. Projektet har visat sig vara mycket framgångsrikt vad gäller kvinnors självkänsla och förmåga att driva ekonomisk verksamhet.

Radiohjälp och Anders Sandrews Stiftelse har under året, liksom tidigare år, finansierat projekt till stöd för barns skolgång och hälsa.

### Resultat i östra Afrika (Kenya)

Verksamheten i Kenya startade 2011. Sedan dess och fram till och med december 2017 har Hand in Hand Eastern Africa medverkat till att 204 875 (2016: 170 803) personer gått med i självhjälpgrupper och 231 315 (2016: 201 292) affärsverksamheter startats eller förstärkts och 309 794 (2016: 267 981) jobb skapats.

Programmet "Community Upliftment Program", har i Kenya fortsatt att utvecklas positivt. Insatserna syftar till att utbilda och träna fattiga individer inom ett visst begränsat geografiskt område, i entreprenörskap. Under 2017 har 17 nya "Upliftment" projekt startats.

Det av Svenska PostkodLotteriet finansierade specialprojektet "Youth, Entrepreneurship and Innovation", med fokus på entreprenörskap för ungdomar, har under året nått betydande framgångar. Bl a besökte fyra unga entreprenörer Sverige under året för utbildning och inspiration.

I Kenya, liksom i Indien, bedrivs ett gemensamt projekt med Läkarmissionen som syftar till att integrera läsa- skriva träning med träning i entreprenörskap. I Kenya, liksom i Indien, har insatserna visat sig förstärka varandra och visar på mycket gott resultat.

### Resultat i Zimbabwe

Totalt sedan 2015 och fram till och med december 2017 har Hand in Hand Zimbabwe rekryterat 8 523 (2016: 5 887) personer i självhjälpgrupper, startat eller förstärkt 4 909 (2016: 2 738) affärsverksamheter och skapat 4 771 (2016: 2 317) jobb. Alla siffror från 2017 inkluderar våra resultat från Job Creation Programme och specialprojekt Motiverade och Entreprenöriella ungdomar - ledstjärnor för Zimbabwes

framtid.

Under sommaren 2015 startades "Hand in Hand Zimbabwe Future Trust", i syfte att vidareutveckla den verksamhet som startats 2011 genom ett samarbete med We Effect. Under året har gjorts betydande investeringar i bl a personal, utbildningsmaterial och IT struktur. Vid en utvärdering som gjordes under 2015 konstaterades att alla tränade grupper inte fått en komplett träning varför man under året arbetat med både "gamla" och nystartade grupper. Verksamheten utvecklas positivt men möter på utmaningar vad gäller brist på kapital och likviditet i landet, extrem torka på många platser och problem med transporter och logistik.

Med finansiellt stöd av Svenska PostkodLotteriet och i samarbete med organisationen Star for Life startades under 2017 ett projekt i Zimbabwe med syfte att träna och motivera unga entreprenörer. Projektet löper under tre år.

Hand in Hand Sweden har under året arbetat tätt tillsammans med organisationen i Zimbabwe för att stärka deras kapacitet och öka deras förmåga att på egen hand sköta planering, utförande och uppföljning av projekt.

### **Resultat i Afghanistan**

From start 2006 tom december 2017 hade 37 741 (2016: 36 507) personer (både kvinnor och män) rekryterats till självhjälpsgrupper. 31 319 (2016: 26 739) företag startats och 36 345 (2016: 31 397) jobb skapats.

På grund av säkerhetsläget i Afghanistan ställs andra krav på arbetet i fält jämfört med de andra länder Hand in Hand verkar i. Hänsyn måste tas till lokala förhållanden och även om Hand in Hands verksamhet är koncentrerad till förhållandevis lugna områden, främst Balkh-provinsen, krävs extra resurser för att trygga säkerheten för fältpersonalen. Därmed blir verksamheten mer kostsam i Afghanistan än i andra länder.

Hand in Hand Sweden har under 2017 inte skickat något finansiellt bidrag till Hand in Hand Afghanistan.

### **Övrigt**

Utöver ovanstående kvantitativa nyckeltal följer Hand in Hand även förändringen över tid genom att mäta ekonomiska och sociala förändringar. Exempel på detta är förändrad inkomst, förbättringar i levnadsstandard (såsom tillgång till toalett, förbättrad hälsa och husstandard) och kvinnors ställning i familjen och samhället. Flera studier både interna och externa visar på ökade inkomster och ökad levnadsstandard för de som deltagit i Hand in Hands utbildningsprogram. Ökade resurser läggs på att utveckla bra och relevanta mätmetoder och indikatorer för att se hur insatserna påverkar individ, familj, by och samhälle, både på lång och kort sikt. Vidare arbetar vi kontinuerligt med att se hur man på bästa sätt kan lära sig av erfarenheter och utvärderingar för att ständigt förbättra och effektivisera insatserna.

Under hösten 2017 lanserades en nyskapande julkampanj med syfte att genom att sälja 200 mindre andelar i ett avgränsat projekt i Kajiado County i Kenya. Kampanjen blev lyckosam och projektet är igång med runt 90 företag och privatpersoner som andelsägare. Kampanjen fick mycket redaktionellt utrymme i Dagens industri vilket var en bidragande orsak till den lyckosamma insamlingen under slutet av året.



## Resultat och ställning

Under året har Hand in Hand Sweden i Sverige samlat in ca 66,9 mkr, vilket är ca 20,5 % mer än föregående år. Vi erhöll 3252 donationer (2016: 3 783) varav 2785 donationer (2016: 3397) från privatpersoner och 467 donationer (2016: 386) från företag/organisationer. Medianbetalningen under 2017 har legat på ungefär samma nivå som tidigare år 9 000 kr för företag och 1 000 kr för privatpersoner.

Stora enskilda donatorer är fortsatt viktiga för verksamheten, där Svenska PostkodLotteriet är den enskilt största. Andra betydande donatorer under året har varit Forum Syd, Fredrik och Charlotte Österberg, Erik Selin, Läkarmissionen, Daniel Wellington, Helena Ek Tidstrand, Volati, Gerald Engström, Radiohjälpen och Nordic Capital m fl.

Gåvor till Hand in Hand Sweden kommer från företag, organisationer, stiftelser och privatpersoner. Donationer i form av aktieutdelning utgör även 2017 en substantiell intäkt och uppgick till 3,8 mkr (2016: ca 2,2 mkr). Någon systematisk bearbetning av den breda allmänheten bedrivs inte, då det kräver mer resurser än vad föreningen idag förfogar över. Givetvis tas alla gåvor ifrån allmänheten tacksamt emot.

## Flerårsöversikt

<i>Allmänna förutsättningar</i>	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Resultat (mkr)</i>					
Gåvor och bidrag	67,0	55,5	49,4	44,0	35,8
Ändamålskostnader	56,0	44,8	48,4	41,5	31,4
Administrations- och insamlingskostnader	5,7	4,8	4,4	4,1	2,9
Eget kapital	24,7	19,5	13,5	16,9	18,3
<i>Ekonomisk ställning</i>					
Ändamålskostnader/totala intäkter (%)	84	81	98	94	88
Adminkostnader/totala intäkter (%)	1	2	4	6	5
Admin- och insamlingskostnader/totala intäkter (%)	9	8	9	9	8

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

## Övrig icke-finansiell information

Hand in Hand är medlem i Arbetsgivaralliansen och tillämpar kollektivavtal.

## Framtida utveckling Hand in Hand

Hand in Hands vision är en värld utan fattigdom. För att nå dit och göra förändringen bestående, är hjälp till självhjälp av avgörande betydelse. Bestående förändring uppnås när människor och samhällen har kapacitet att driva utvecklingen till gagn för dess medborgare. Rättigheten till att kunna försörja sig spelar här en nyckelroll och utgör fundamentet för att kunna och orka driva andra frågor. Intresset för Hand in Hands modell för hjälp till självhjälp växer eftersom forskning och erfarenhet visar att lokalt engagemang och möjlighet att påverka sin egen situation är nyckeln till utveckling.

Vår målsättning är att möjliggöra för fler fattiga och marginaliserade människor att ta sig ur fattigdom. På sikt har Hand in Hand som målsättning att förbättra försörjningsmöjligheterna för 10 miljoner kvinnor/män i världen.

Hand in Hand Sweden kommer under närmaste åren stärka sin insamlingskapacitet, både genom personalförstärkning inom insamlingsteamet som arbetar med privata och företagssidan men även med nya institutionella donatorer, främst i Sverige och övriga Norden.

## **Förvaltning**

### **Styrelsen**

Styrelsen består i december 2017 av 8 ledamöter med kompetens från såväl näringsliv som programutvecklings- och biståndsarbete.

Styrelsen har under året haft 6 ordinarie styrelsemöten inkluderande konstituerande möte.

### **Valberedning**

Valberedningen består av 3 personer, som samtliga tidigare på olika sätt har varit engagerade i Hand in Hand Swedens verksamhet och därigenom känner denna väl.

### **Kansli och personal**

Generalsekretären leder den dagliga verksamheten. Kansliet består i slutet av december 2017 av 17 arbetande personer på kontoret i Stockholm. 15 av dessa är anställda med lön, av dessa är två mammalediga och en är sjukskriven. Därtill arbetar en volontär uppbärande volontärarvode samt en oavlönad praktikant. I december 2016 arbetade 12 personer på kontoret, 10 anställda och 2 volontärer.

För att uppnå kostnadseffektivitet inom Hand in Hand Sweden är målet att inte låta administrations- och insamlingskostnaderna uppgå till mer än 12 % av insamlade medel. Detta mål har uppnåtts. År 2017 utgjorde administrations- och insamlingskostnaderna totalt ca 9 % av insamlade medel.

### **Revisorer**

Verksamheten revideras av auktoriserade revisorer hos PWC.

### **Övrigt**

Hand in Hand Sweden följer FRIIs kvalitetskod och har upprättat en effektrapport i enlighet med FRIIs mall för effektrapportering. Denna, liksom övriga av FRII kodens stipulerade handlingar, finns tillgängliga på föreningens hemsida.

Hand in Hand innehar 90-konto och står under tillsyn av Svensk Insamlingskontroll. Årets årsredovisning är upprättad enligt K3s redovisningsregler (vilket är ett krav från Svensk Insamlingskontroll).

### **Hållbarhetsupplysningar**

#### *I verksamhetsländerna:*

Som nämnts ovan (sid 1) adresserar Hand in Hand modell direkt flera av de av FN utarbetade mål som beskrivs i de globala målen för 2030. Förutom Hand in Hand Swedens huvudsakliga fokus på att minska fattigdom (mål 1) och bidra till hållbar utveckling arbetar Hand in Hand även med följande mål:

Mål 3, God utbildning för alla - Hand in Hand erbjuder fattiga och marginaliserade kvinnor, män, ungdomar och barn entreprenörskapsträning och yrkesutbildning inom för dem relevanta områden.



Mål 4, Jämställdhet - Hand in Hands arbete fokuserar på kvinnor och på att ge dem kunskap och verktyg för att öka sin inkomst, ge dem kunskap om sina rättigheter och ge dem möjlighet att bli självständiga och självförsörjande.

Mål 8, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt - Entreprenörsträning och yrkesutbildning ger deltagarna kunskap att starta och driva företag och skapar möjlighet till försörjning som egenföretagare eller anställd och därmed inflytande över sin arbetssituation.

Mål 10, Minskad ojämlikhet - Hand in Hands aktiviteter syftar till att ge fattiga och marginaliserade individer verktyg för att förbättra sin ställning både socialt och ekonomiskt. Vi arbetar även med att sprida kunskap i lokalsamhället och skapar därmed möjlighet till inflytande för alla medborgare. Genom väl informerade och engagerade medborgare skapas mer jämlikhet.

*Hand in Hand Sweden:*

Hand in Hand Sweden strävar efter att vara en organisation med korta beslutsvägar och tydlig intern kommunikation som omfattar samtliga medarbetare. Fördelningen mellan kvinnor och män är jämn med en viss övervikt på kvinnor. Personalen erbjuds kontinuerligt kompetensutveckling, efter behov. Hand in Hand Sweden tillämpar kollektivavtal genom Arbetsgivaralliansen. Arbets- och reseförsäkringar finns för samtliga anställda.

Arbetet på kontoret genomsyras av miljötank genom till exempel:

- minimala utskriftsnivåer både för internt och externt bruk.
- sopsortering av toners, papper, glas, aluminiumburkar och annat återvinningsbara material.
- minimal energianvändning för datorer, lampor etc.
- boka det mest miljövänliga resesättet och minimera antalet resor utan att detta påverka resultatet negativt.



<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2017-01-01 -2017-12-31</b>	<b>2016-01-01 -2016-12-31</b>
<b>Verksamhetsintäkter</b>	3		
Medlemsavgifter		6 900	10 200
Gåvor		48 092 988	39 129 910
Bidrag		18 820 585	16 332 892
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>66 920 473</b>	<b>55 473 002</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>	4		
Ändamålskostnader	5, 6	-56 058 948	-44 825 171
Insamlingskostnader	5	-4 765 437	-3 460 164
Administrationskostnader	5	-942 898	-1 305 680
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-61 767 283</b>	<b>-49 591 015</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>5 153 190</b>	<b>5 881 987</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		106 355	125 507
Räntekostnader och liknande resultatposter		-761	-253
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>105 594</b>	<b>125 254</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>5 258 784</b>	<b>6 007 241</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>5 258 785</b>	<b>6 007 241</b>

## Balansräkning

Not

2017-12-31

2016-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

0  
233 489  
**233 489**

17  
250 028  
**250 045**

*Kassa och bank*

**Summa omsättningstillgångar**

44 563 017  
**44 796 506**

28 027 915  
**28 277 960**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**44 796 506**

**28 277 960**

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### **Eget kapital**

Balanserat kapital

Årets resultat

**Summa eget kapital**

19 490 804  
5 258 785  
**24 749 589**

13 483 563  
6 007 241  
**19 490 804**

#### **Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

Övriga skulder

Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

**Summa kortfristiga skulder**

7  
8

128 850  
158 023  
19 358 879  
401 165  
**20 046 917**

534 286  
139 434  
7 533 899  
579 537  
**8 787 156**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**44 796 506**

**28 277 960**

## Rapport över förändringar i eget kapital

	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2016-01-01</b>	<b>16 913 745</b>	<b>-3 430 182</b>	<b>13 483 563</b>
Omföring årets resultat	-3 430 182	3 430 182	0
Årets resultat	0	6 007 241	6 007 241
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>	<b>13 483 563</b>	<b>6 007 241</b>	<b>19 490 804</b>
<b>Ingående eget kapital 2017-01-01</b>	<b>13 483 563</b>	<b>6 007 241</b>	<b>19 490 804</b>
Omföring årets resultat	6 007 241	-6 007 241	0
Årets resultat	0	5 258 785	5 258 785
<b>Utgående eget kapital 2017-12-31</b>	<b>19 490 804</b>	<b>5 258 785</b>	<b>24 749 589</b>



## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och FRIIs styrande riktlinjer för årsredovisning. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

##### *Gåvor och bidrag*

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att föreningen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om föreningen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde. I de fall organisationen lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

##### *Medlemsavgifter*

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i föreningen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas vid erhållandet.

#### Kostnadsredovisning

##### *Ändamålskostnader*

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla föreningens syfte och/eller stadgar. Ändamålskostnader består av medel som skickats till Hand in Hand Indien, Hand in Hand Seed (Indien), Hand in Hand Zimbabwe Future Trust och Hand in Hand Östra Afrika (Kenya). När givaren så angivit är medlen knutna till specifika projekt och mottagare (t ex byprogram).

Även kostnader för personal, resor, revision m m som är direkt hänförliga till ändamålet har klassificerats som ändamålskostnad i enlighet med riktlinjer från Svensk Insamlingskontroll

### ***Insamlingskostnader***

Med insamlingskostnader menas direkta kostnader för insamlingsarbete gentemot organisationer, stiftelser, företag och allmänheten, såsom kampanjer, trycksaker och lön för insamlingspersonal.

### ***Administrationskostnader***

Administrationskostnader är sådana kostnader som behövs för att driva föreningens verksamhet.

### ***Leasing***

Alla Hand in Hands leasingavtal redovisas som operationella, d.v.s. leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

### ***Ersättningar till anställda***

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

## **Tillgångar och skulder**

### ***Fordringar***

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell bedömning beräknas bli betalt. Föreningen har under året inte haft några anläggningstillgångar, principen för aktivering av anläggningstillgångar är de som överstiger halvt prisbasbelopp.

### ***Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag***

I de fall organisationen erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

## **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Hand in Hand Sweden gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.



### Not 3 Insamlade medel

	2017	2016
<b>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</b>		
<i>Insamlade medel</i>		
Allmänheten	14 922 169	20 284 514
Företag	20 435 818	8 960 128
Svenska Postkodlotteriet	7 000 000	7 000 000
Organisationer och stiftelser	5 735 000	2 885 268
<b>Summa</b>	<b>48 092 987</b>	<b>39 129 910</b>
<b>Bidrag som redovisats som intäkt</b>		
<i>Insamlade medel</i>		
Radiohjälpen	1 250 000	2 300 000
Läkarmissionen	3 875 000	5 062 500
Svenska Postkodlotteriet	7 175 020	6 608 450
<b>Summa</b>	<b>12 300 020</b>	<b>13 970 950</b>
<b>Offentliga bidrag</b>		
Forum Syd	6 520 565	2 361 942
<b>Summa</b>	<b>6 520 565</b>	<b>2 361 942</b>
<b>Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen</b>		
Under året har ett antal personer arbetat på volontär basis. Volontärarbetet har uppgått till ca 1,5 heltidsanställd. Vidare har Hand in Hand Sweden utan kostnader vid flera tillfällen erhållit annonsutrymme i Dagens Industri. PR byrån Gullers Grupp, digitalbyrån Hiroy, produktionsbyrå Blomqvist och Co och e-postföretaget Ungapped har under 2017 erbjudit helt eller delvis rabatterade tjänster.		
<b>Totala insamlade medel består av följande</b>		
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen	48 092 987	39 129 910
Bidrag som redovisats som intäkt (exkl. offentliga bidrag)	12 300 020	13 970 950
<b>Summa insamlade medel</b>	<b>60 393 007</b>	<b>53 100 860</b>

### Not 4 Leasingavtal

Föreningen Hand in Hand hyr sin kontorslokal. Avtalet om lokalhyra på Nybrogatan 34 kan sägas upp med 6 månaders varsel. Kostnadsförda hyror 2017 uppgår till 891 396 kr (674 250 kr).

Framtida hyror förfaller till betalning enligt följande:

	2017	2016
Inom ett år	441 978	421 302
	<b>441 978</b>	<b>421 302</b>

## Not 5 Anställda och personalkostnader

	2017	2016
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	9	7
Män	3	2
	<b>12</b>	<b>9</b>
<b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnader</b>		
Generalsekreterare*	171 000	144 000
Övriga anställda	4 245 908	3 274 592
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	1 665 138 (233 203)	1 296 817 (177 516)
<b>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>6 082 046</b>	<b>4 715 409</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	45 %	43 %
Andel män i styrelsen	55 %	57 %

Styrelsen erhåller ingen ersättning.

\*Generalsekreteraren erhåller enbart ersättning om 14 250 kr/månad. Ingen pensionsavsättning eller andra förmåner utgår. Det finns inga överenskommelser om avgångsvederlag.

## Not 6 Ändamålskostnader

Ändamålskostnader 2017 på 56 058 948 kr (44 825 171 kr) fördelas enligt nedan.

	2017	2016
<b>Överförda medel</b>		
Hand in Hand Indien	21 079 472	24 762 309
Hand in Hand Seed Indien	2 235 000	150 000
Hand in Hand Zimbabwe Future Trust	11 200 149	5 995 195
Hand in Hand Östra Afrika (Kenya)	15 615 817	10 259 146
Övriga ändamålskostnader (se not 1)	5 928 510	3 658 521
	<b>56 058 948</b>	<b>44 825 171</b>

## Not 7 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

Posten består av skulder avseende fem projekt finansierade av Postkodlotteriet. Belopp 38 964 kr avser projekt i Indien med Håll Sverige Rent. Belopp 1 225 829 kr avser projekt Hälsa i Indien och 2 117 466 kr avser projekt i Kenya. 3 976 620 kr projekt Star for Life i Zimbabwe och belopp 12 000 000 kr Environment as business i Kenya.



### Not 8 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017	2016
Upplupna semesterlöner	113 455	143 164
Upplupna sociala avgifter	35 648	44 982
Revisionskostnader	48 000	48 000
Bokslutsarvode	18 000	18 000
Övriga poster	186 062	325 391
	<b>401 165</b>	<b>579 537</b>

### Not 9 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Richard Nordström kommer att bli Hand in Hand Swedens nya generalsekreterare från 1 februari 2018.

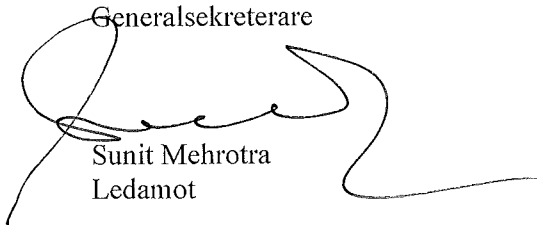
Stockholm 2018-04-10



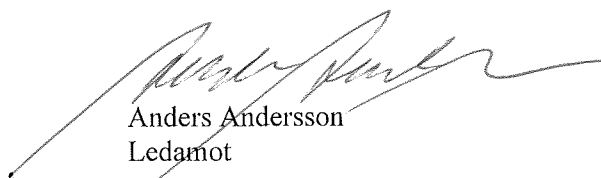
Richard Nordström  
Generalsekreterare



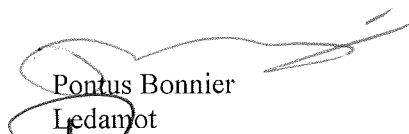
Charlotte Bohman  
Ordförande



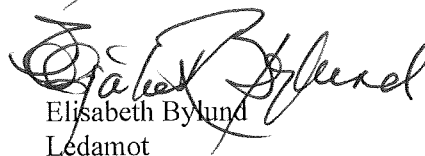
Sunit Mehrotra  
Ledamot



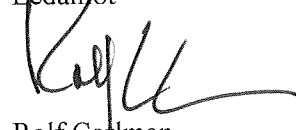
Anders Andersson  
Ledamot



Pontus Bonnier  
Ledamot



Elisabeth Bylund  
Ledamot



Rolf Carlman  
Ledamot



Claire Rosvall  
Ledamot

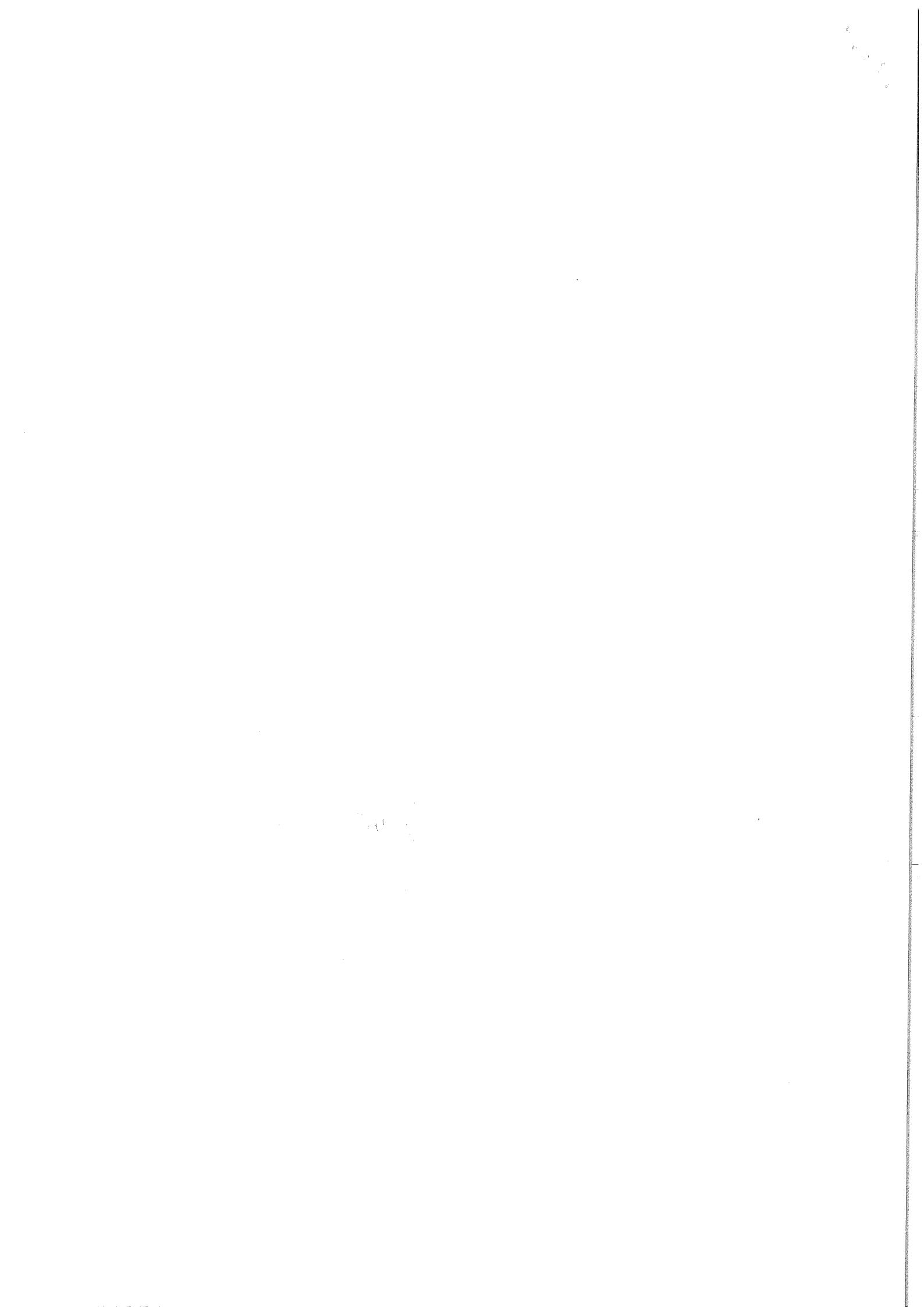


Charlotte Österberg  
Ledamot

Min revisionsberättelse har lämnats 2018-04-10



Jonas Grahn  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till årsmötet i Föreningen Hand in Hand Sweden, org.nr 814000-8643

---

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Föreningen Hand in Hand Sweden för år 2017.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

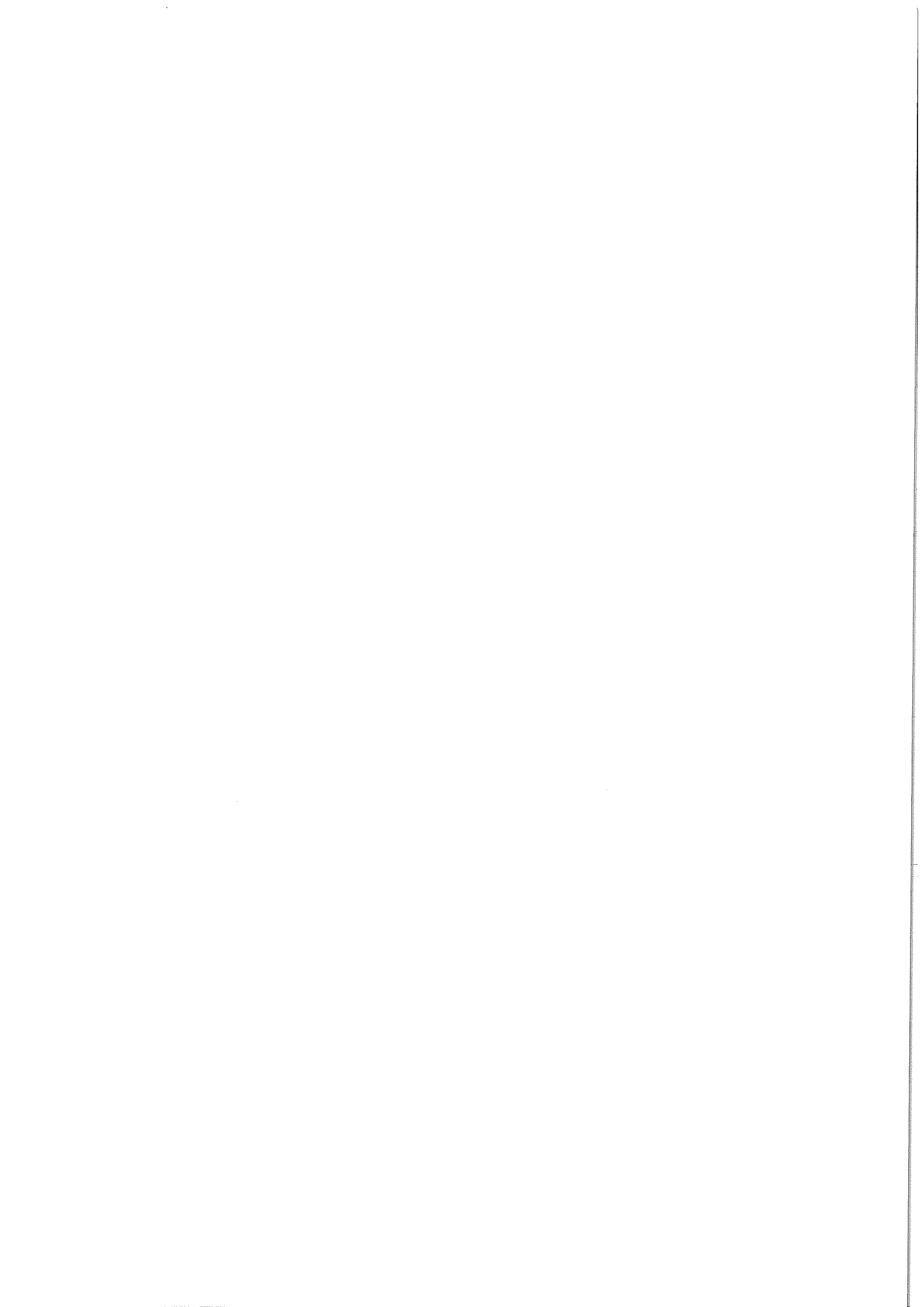
Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade



revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalande*

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Föreningen Hand in Hand Sweden för år 2017.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalande*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 10 april 2018



Jonas Grahn  
Auktoriserad revisor

